

# Vrå Varmeværk A.m.b.a.

CVR-nr. 64 77 17 28

## Årsrapport for regnskabsåret 01.07.14 - 30.06.15

Årsrapporten er godkendt på den ordinære generalforsamling, d.

Dirigent



**STATSAUTORISERET**  
REVISIONSPARTNERSELSKAB

BEIERHOLM – medlem af HLB International  
- et verdensomspændende netværk af uafhængige revisionsfirmaer og virksomhedsrådgivere

Hjørring  
Læsøvej 5 A  
9800 Hjørring

Tel.: 98 92 18 11  
www.beierholm.dk  
CVR-nr. 32 89 54 68

---

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors erklæringer	5 - 6
Ledelsesberetning	7 - 8
Resultatopgørelse	9
Balance	10 - 11
Anvendt regnskabspraksis	12 - 16
Noter	17 - 22

---

---

**Selskabet**

---

Vrå Varmeværk A.m.b.a.  
Nygade 8  
9760 Vrå  
Telefon: 98 98 13 68  
Hjemsted: Hjørring  
CVR-nr.: 64 77 17 28

---

**Bestyrelse**

---

Ivan Larsen, formand  
Niels Henrik Nielsen  
Finn Henriksen  
Kjeld Andersen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.14 - 30.06.15 for Vrå Varmeværk A.m.b.a.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling og resultat.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vrå, den 27. august 2015

### **Bestyrelsen**

Ivan Larsen  
Formand

Niels Henrik Nielsen

Finn Henriksen

Kjeld Andersen

**Til andelshaverne i Vrå Varmeværk A.m.b.a.**

**PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET**

Vi har revideret årsregnskabet for Vrå Varmeværk A.m.b.a. for regnskabsåret 01.07.14 - 30.06.15, der omfatter resultatopgørelse, balance, anvendt regnskabspraksis og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

**Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.15 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.07.14 - 30.06.15 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Hjørring, den 27. august 2015

### **Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dorthe Mikkelsen

Statsaut. revisor

**HOVEDTAL**

Beløb i t.DKK	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11
<i>Øvrige</i>					
Forbrugsafgifter MWh	19.330	21.108	23.218	20.109	23.112
Forbrugsafgifter DKK/MWh	453	574	558	500	500
Antal forbrugere	1.085	1.085	1.080	1.077	1.077
Salg af el MWh	6.373	7.100	7.843	7.098	5.477
Køb af gas, t.nm3	3.274	3.576	4.144	3.722	3.734

### **Hovedaktiviteter**

Selskabets væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år bestået i produktion og levering af fjernvarme til varmeværkets forbrugere samt salg af el.

### **Udviklingen i selskabets økonomiske aktiviteter og forhold**

Værket har realiseret en overdækning på t.DKK 1.188 mod en budgetteret overdækning på t.DKK 1.202. Der er herudover i forbindelse med årsafregningen tilbagebetalt yderligere 1,9 mio.DKK til forbrugerne i form af nedsættelse af afregningsprisen fra DKK 550 til DKK 450, da årets omkostninger blev væsentligt mindre end forudsat.

Den akkumulerede overdækning udgør pr. 30.06.15 t.DKK 120.

### **Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.



Note		2014/15 DKK	2013/14 DKK
1	<b>Nettoomsætning</b>	<b>18.718.256</b>	<b>21.257.617</b>
2	Produktionsomkostninger	-14.677.361	-18.317.595
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>4.040.895</b>	<b>2.940.022</b>
3	Distributionsomkostninger	-1.923.819	-1.951.211
4	Administrationsomkostninger	-965.248	-1.303.877
5	Andre driftsindtægter	129.247	127.388
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>1.281.075</b>	<b>-187.678</b>
6	Andre finansielle indtægter	17.610	10.604
7	Andre finansielle omkostninger	-279.230	-39.208
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>-261.620</b>	<b>-28.604</b>
	<b>Resultat før reguleringer i henhold til Varmeforsyningsloven</b>	<b>1.019.455</b>	<b>-216.282</b>
	Årets forskel i afskrivninger	192.120	108.604
	Regulering af hensættelse til tab på tilgodehavender	-24.000	-59.000
	Årets underdækning	0	166.678
	Årets overdækning	-1.187.575	0
	<b>Reguleringer i henhold til Varmeforsyningsloven i alt</b>	<b>-1.019.455</b>	<b>216.282</b>
	<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Resultat til indregning i kommende års priser</b>		
	Saldo primo	-1.067.151	-900.473
	Årets over-/underdækning	1.187.575	-166.678
	<b>I alt</b>	<b>120.424</b>	<b>-1.067.151</b>

<b>AKTIVER</b>		30.06.15	30.06.14
Note		DKK	DKK
	Grunde og bygninger	3.537.594	1.561.649
	Distributionsanlæg	6.940.782	4.259.725
	Produktionsanlæg og maskiner	25.004.998	505.861
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	127.000	171.000
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	0	153.934
<b>8</b>	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>35.610.374</b>	<b>6.652.169</b>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	29.285	29.285
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>29.285</b>	<b>29.285</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>35.639.659</b>	<b>6.681.454</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	154.602	320.884
<b>9</b>	Resultat til indregning i kommende års priser	0	1.067.151
	Andre tilgodehavender	1.930.970	628.049
	Periodeafgrænsningsposter	148.320	121.261
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>2.233.892</b>	<b>2.137.345</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>3.778.012</b>	<b>22.397</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>6.011.904</b>	<b>2.159.742</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>41.651.563</b>	<b>8.841.196</b>

<b>PASSIVER</b>		30.06.15	30.06.14
Note		DKK	DKK
	Selskabskapital	2.946.024	2.946.024
10	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>2.946.024</b>	<b>2.946.024</b>
11	Andre hensatte forpligtelser	755.808	923.928
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>755.808</b>	<b>923.928</b>
	Gæld til realkreditinstitutter	28.674.429	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>28.674.429</b>	<b>0</b>
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.325.571	0
	Gæld til kreditinstitutter	0	238.220
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.947.909	2.207.553
	Tilbagebetalinger forbrugere	3.457.549	2.314.787
12	Anden gæld	423.849	210.684
9	Resultat til indregning i kommende års priser	120.424	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>9.275.302</b>	<b>4.971.244</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>37.949.731</b>	<b>4.971.244</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>41.651.563</b>	<b>8.841.196</b>
13	Medarbejderforhold		

**GENERELT**

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

**Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Tidsmæssige forskelle i afskrivninger og henlæggelser m.v. samt over-/underdækning efter bestemmelserne i Varmeforsyningsloven indregnes ikke som en del af omsætningen, men som særskilte poster i resultatopgørelsen for at give det mest forståelige billede af årets resultat.

**TAKSTMÆSSIG OVER-/UNDERDÆKNING**

Takstmæssig underdækning vedrørende tidligere år, og som i de kommende år opkræves hos forbrugerne i henhold til den fastlagte indtægtsramme, indregnes særskilt i balancen under tilgodehavender. Takstmæssig underdækning indregnes til den værdi, som ledelsen forventer, vil blive opkrævet i de kommende år. Årets regulering af underdækning indregnes i resultatopgørelsen som en særskilt post.

## RESULTATOPGØRELSE

### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

Indtægter vedrørende tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter.

### Produktionsomkostninger

Heri indregnes omkostninger til produktion af varme og el, herunder afskrivninger og gager, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

### Distributionsomkostninger

Heri indregnes omkostninger til distribution, ledningsnet, målere m.v., herunder afskrivninger og gager.

### Administrationsomkostninger

Heri indregnes omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler, kontoromkostninger m.v., herunder afskrivninger og gager.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

### Afskrivninger

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. For selskabet er anvendt følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Bygninger	15-25	0
Distributionsanlæg	5-15	0
Produktionsanlæg og maskiner	5-20	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-7	0

Grunde afskrives ikke.

Nyanskaffelser af produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar med kostpris på under DKK 12.800 pr. stk. indregnes i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

### Finansielle poster

Under finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, kursregulering af fremmed valuta samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer.

### Skatter

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som årets skatter med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer foretaget direkte på egenkapitalen.

Årets resultat udløser ikke skat.

## BALANCE

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### **Finansielle anlægsaktiver**

Andre værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, måles til dagsværdi i balancen.

### **Værdiforringelse af aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivning til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### **Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og årsregnskabet af afskrivninger, henlæggelser og hensættelser til tab.

### **Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Der er ingen aktuelle eller udskudte skatter.

### **Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles ligeledes til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.



	2014/15 DKK	2013/14 DKK
<b>1. Nettoomsætning</b>		
Forbrugsafgift	8.764.328	12.118.779
Arealbidrag	3.915.165	3.914.300
Abonnementsbidrag	1.030.992	1.027.770
Salg af el	5.007.771	4.836.763
Elproduktionstilskud, tidligere år	0	-639.995
I alt	18.718.256	21.257.617

**2. Produktionsomkostninger**

Køb af naturgas	12.747.358	16.096.077
Vedligeholdelse turbine	389.057	949.238
Vedligeholdelse central	169.875	186.895
Vedligeholdelse i øvrigt	0	19.192
El	102.023	101.801
Lokaleomkostninger	45.906	44.892
Kemikalier og kvælstof	21.114	20.201
Driftsforsikringer	159.009	150.146
Vand	13.619	50.653
Telefon	8.248	8.792
Bilomkostninger	3.836	3.504
Konsulentbistand, verifikation m.v.	19.964	45.708
Gager m.v., produktion	372.319	365.869
Afskrivning på bygninger, produktionsanlæg og maskiner	625.033	274.627
I alt	14.677.361	18.317.595

	2014/15 DKK	2013/14 DKK
<b>3. Distributionsomkostninger</b>		
El	102.023	101.801
Termografering	0	30.195
Telefon	8.248	8.492
Bilomkostninger	20.460	18.686
Vedligeholdelse, målere	25.045	13.025
Vedligeholdelse, ledningsnet	582.103	517.538
Gager m.v., distribution	480.810	473.660
Afskrivning på distributionsnet	705.130	787.814
I alt	1.923.819	1.951.211

**4. Administrationsomkostninger**

Kontorartikler	18.455	21.766
It-omkostninger	53.928	49.889
Vedligeholdelse af inventar	595	0
Telefon og telefaks	8.248	8.192
Porto og gebyrer	45.873	46.755
Revisorhonorar	81.725	95.200
Selvevaluering og regulering af honorar forrige år	0	7.500
Advokat	4.720	19.960
Kontingenter	91.279	82.761
Møder og repræsentation	5.089	7.922
Annoncer, sponsorater og åben hus	39.123	27.345
Kurser	2.055	25.106
Energistyrelsen	13.746	25.812
Bilomkostninger	1.279	1.168
Lokaleomkostninger	2.416	2.363
Køb af energibesparelser	1.000	265.424
Tab på tilgodehavender fra salg	43.945	48.130
Ændring i nedskrivning på tilgodehavender fra salg	-24.000	-59.000
Gager m.v., administration	531.772	583.584
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	44.000	44.000
I alt	965.248	1.303.877

	2014/15	2013/14
	DKK	DKK

### 5. Andre driftsindtægter

Antenneleje	70.567	69.468
Gebyrer	58.680	57.920
I alt	129.247	127.388

### 6. Andre finansielle indtægter

Renter, pengeinstitutter	14.260	736
Renter, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.344	9.868
Renteindtægter SKAT	6	0
I alt	17.610	10.604

### 7. Andre finansielle omkostninger

Renter, pengeinstitutter	4.632	29.288
Kommunekredit	74.594	0
Renter, kreditorer	4	796
Ikke fradragsberettigede renter og procenttillæg	0	9.124
Garantiprovision	200.000	0
I alt	279.230	39.208

**8. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Distributionsanlæg	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris pr. 30.06.14	2.055.236	27.300.364	25.559.406	706.872	153.934
Tilgang i året	2.085.803	3.386.187	24.860.378	0	0
Overførsler	0	0	153.934	0	-153.934
Kostpris pr. 30.06.15	4.141.039	30.686.551	50.573.718	706.872	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.14	493.587	23.040.639	25.053.545	535.872	0
Afskrivninger i året	109.858	705.130	515.175	44.000	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.15	603.445	23.745.769	25.568.720	579.872	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.15	3.537.594	6.940.782	25.004.998	127.000	0
Restværdi af modregnede tilslutningsbidrag		245.218			

30.06.15  
DKK

30.06.14  
DKK

**9. Resultat til indregning i kommende års priser**

Saldo primo	1.067.151	900.473
Årets over-/underdækning	-1.187.575	166.678
I alt	-120.424	1.067.151

**10. Egenkapital**

Beløb i DKK		Selskabs- kapital
-------------	--	----------------------

*Egenkapitalopgørelse 01.07.13 - 30.06.14*

Saldo pr. 01.07.13		2.946.024
--------------------	--	-----------

Saldo pr. 30.06.14		2.946.024
--------------------	--	-----------

*Egenkapitalopgørelse 01.07.14 - 30.06.15*

Saldo pr. 01.07.14		2.946.024
--------------------	--	-----------

Saldo pr. 30.06.15		2.946.024
--------------------	--	-----------

	30.06.15	30.06.14
	DKK	DKK

**11. Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser pr. 30.06.14	923.928	973.532
---	---------	---------

Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	-168.120	-49.604
--	----------	---------

I alt pr. 30.06.15	755.808	923.928
--------------------	---------	---------

Andre hensatte forpligtelser specificeres således:

Regnskabsmæssig merværdi anlægsaktiver	817.808	1.009.928
--	---------	-----------

Hensættelse til tab på debitorer	-62.000	-86.000
----------------------------------	---------	---------

I alt pr. 30.06.15	755.808	923.928
--------------------	---------	---------

	30.06.15	30.06.14
	DKK	DKK

**12. Anden gæld**

A-skat og arbejdsmarkedsbidrag	30.338	31.933
ATP og andre sociale ydelser	2.160	2.430
Feriepenge	532	751
Feriepengeforpligtelse til funktionærer	166.861	161.345
Renter og garantiprovision	209.733	0
Depositum	14.225	14.225
I alt	423.849	210.684

**13. Medarbejderforhold**

Lønninger	1.119.889	1.147.685
Pensioner	184.837	180.242
Andre omkostninger til social sikring	19.698	20.035
Personaleomkostninger i øvrigt	60.477	75.151
I alt	1.384.901	1.423.113

De samlede personaleomkostninger er fordelt således:

Gager m.v., produktion	372.319	365.869
Gager m.v., distribution	480.810	473.660
Gager m.v., administration	531.772	583.584
I alt	1.384.901	1.423.113

I personaleomkostninger indgår følgende:

Vederlag til bestyrelse	67.992	63.992
-------------------------	--------	--------